

# **Table des matières**

***Table des rubriques et ressources / V***

***Qui sommes-nous ? / VII***

***Préface de Jean-Marie Peretti / IX***

***Introduction / 1***

## **PARTIE 1**

### **DÉPASSER LES INCANTATIONS POUR ENRACINER LE MANAGEMENT / 7**

**Chapitre 1 - À l'origine, le projet / 9**

Le projet justifie notre existence / 9

Un projet sans animation est un projet sans âme / 19

Du projet d'entreprise au projet d'équipe / 22

Mais où est donc l'équipe de direction ? / 31

**Chapitre 2 - Le manager, au four ou au moulin ? / 39**

Un peu d'ordre face aux injonctions / 39

Manager-équilibriste : où placez-vous le curseur ? / 46

Manager, RH : qui fait quoi et quand ? / 49

Définir son modèle managérial : avantages et limites / 55

**Chapitre 3 - Donner les moyens de manager / 67**

Développer les compétences managériales / 67

Donner voix au chapitre / 82

Le SIRH, un outil pour les managers ? / 86

Le RH de proximité : plus qu'une béquille, un réel soutien / 97

**Chapitre 4 - Donner envie de manager / 105**

Convaincre de l'intérêt du management / 106

Une rémunération indexée sur la pratique managériale ? / 109

Évaluer la pratique managériale / 117

Au-delà de la reconnaissance financière :  
la reconnaissance morale / 127  
Les parcours de carrière : manager, et après ? / 139

**PARTIE 2**

**DIS-MOI COMMENT TU TRAITES TES MANAGERS ET JE TE DIRAI  
QUELLE ENTREPRISE TU ES / 143**

**Chapitre 5 - Le management n'est pas qu'une affaire de managers / 145**

Comprendre l'enjeu des entreprises pour saisir celui des  
managers / 146  
Une transformation profondément culturelle / 150

**Chapitre 6 - De la critique au courage managérial / 165**

Pourquoi développer une culture de la critique ? / 166  
Soyez courageux, mais ne faites pas de vagues ! / 174

**Chapitre 7 - Du courage à la prise de risque / 181**

Si choisir c'est renoncer, décider c'est toujours prendre  
un risque / 181  
Avoir le courage de promouvoir une culture du risque / 195

**Chapitre 8 - Du risque à l'exercice du pouvoir / 205**

La délégation : le pouvoir de (faire) grandir / 205  
L'arbitrage : le pouvoir de construire / 208  
L'honnêteté, la responsabilité ultime / 212

**Conclusion / 219**

**Bibliographie / 225**

**Index / 227**